



Αναπτυξιακές Προτάσεις Ακαδημαϊκού Έτους 2024-2025  
σε Εφαρμογή  
του Άρθρου 27 του Νόμου 4957/2022

**Προοίμιο – Άρθρο 27**

**Αναπτυξιακό σχέδιο Σχολής**

1. Με απόφαση της Κοσμητείας της Σχολής, κατόπιν εισήγησης των Συνελεύσεων των Τμημάτων, συντάσσεται ετήσιο αναπτυξιακό σχέδιο. Αποστολή του αναπτυξιακού σχεδίου είναι ο καλύτερος συντονισμός και η ανάπτυξη των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και λοιπών δραστηριοτήτων της Σχολής, των Τμημάτων της και των επιμέρους ακαδημαϊκών και ερευνητικών δομών του Κεφαλαίου ΣΤ' σύμφωνα με το εγκεκριμένο στρατηγικό σχέδιο του Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (Α.Ε.Ι.), την προγραμματική συμφωνία του Α.Ε.Ι. του άρθρου 15 του ν. 4653/2020 (Α' 12), την Εθνική Στρατηγική για την Ανώτατη Εκπαίδευση και την Εθνική Στρατηγική Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης και Καινοτομίας.
2. Το αναπτυξιακό σχέδιο υποβάλλεται προς έγκριση στο Συμβούλιο Διοίκησης του Α.Ε.Ι. το αργότερο έως το τέλος κάθε ακαδημαϊκού έτους και κοινοποιείται στη Σύγκλητο. Τα αναπτυξιακά σχέδια των Σχολών λαμβάνονται υπόψη κατά την εκπόνηση ή επικαιροποίηση του στρατηγικού σχεδίου του Α.Ε.Ι.
3. Το αναπτυξιακό σχέδιο περιλαμβάνει τις δράσεις που προτείνονται, τη στοχοθεσία της Σχολής, των Τμημάτων και των επιμέρους ακαδημαϊκών και ερευνητικών δομών της, το χρονοδιάγραμμα που προτείνεται για την υλοποίησή τους, και ιδίως προτάσεις που αφορούν:
  - α) στην ανάγκη ίδρυσης, αναδιάρθρωσης ή κατάργησης των προγραμμάτων πρώτου και δεύτερου κύκλου σπουδών των Τμημάτων της Σχολής, σύμφωνα με τις εξελίξεις της επιστήμης, την εσωτερική και εξωτερική αξιολόγηση των προγραμμάτων, το ενδιαφέρον των υποψήφιων φοιτητών, τη διασύνδεση των προγραμμάτων με την αγορά εργασίας και τη συμβολή τους στη βασική και εφαρμοσμένη έρευνα,
  - β) στις δράσεις ενίσχυσης της εξωστρέφειας των Τμημάτων της Σχολής, την ίδρυση ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών, τη συνεργασία με Ιδρύματα της αλλοδαπής, την προσέλκυση διδακτικού προσωπικού και ερευνητών από Ιδρύματα της αλλοδαπής,
  - γ) στη στοχοθεσία ενίσχυσης της ερευνητικής δραστηριότητας των Τμημάτων, την προσέλκυση ανταγωνιστικών έργων/προγραμμάτων, τη σύσταση νέων ερευνητικών ομάδων και την προσέλκυση νέων χρηματοδοτήσεων,
  - δ) στην ανάπτυξη των υποδομών και την αναβάθμιση του εξοπλισμού της Σχολής και των Τμημάτων,
  - ε) στην ανάγκη ίδρυσης, συγχώνευσης ή κατάργησης πανεπιστημιακών εργαστηρίων, κλινικών και μουσείων με στόχο την ανάπτυξη των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων τους και την παροχή υπηρεσιών προς τρίτα φυσικά ή νομικά πρόσωπα.

## Αναπτυξιακές Προτάσεις Πολυτεχνικής Σχολής Έτους 2024 – 2025

Οι παρακάτω προτάσεις του Αναπτυξιακού Σχεδίου της Πολυτεχνικής Σχολής για το ακαδημαϊκό έτος 2024-2025 βασίζονται στις εισηγήσεις των Συνελεύσεων των Τμημάτων της Σχολής και στο αντίστοιχο σχέδιο που κατέθεσε ο Κοσμήτορας Γ. Κορμέντζας για την εκλογή του στο εν λόγω αξίωμα. Στο Παράρτημα δίνονται οι αντίστοιχες εισηγήσεις των Τμημάτων.

### **E1: Ενίσχυση Εικόνας, Καθορισμός Ταυτότητας, Δημιουργία Σήματος Ποιότητας Πολυτεχνικής Σχολής**

Ο πρόσφατος Νόμος «Ενίσχυση του Δημόσιου Πανεπιστημίου –Πλαίσιο λειτουργίας μη κερδοσκοπικών παραρτημάτων ξένων πανεπιστημίων» μεταβάλλει πλέον δραματικά το ακαδημαϊκό οικοσύστημα και προκαλεί ιδιαίτερες απειλές στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Η δέσμευση του Υπουργείου Παιδείας για την προετοιμασία ειδικού νόμου ενδυνάμωσης του Πανεπιστημίου Αιγαίου **παρέχει την δυνατότητα** να ρυθμιστούν σημαντικά θέματα βιωσιμότητας, ανθεκτικότητας και ανάπτυξης του Ιδρύματος. Σε αυτό το πλαίσιο, η Κοσμητεία της Πολυτεχνικής Σχολής, θεωρώντας ότι είναι σημαντική η προβολή μιας καθαρής εικόνας με πλήρη καθορισμό της ταυτότητας της Σχολής ως σημαντικό στοιχείο διαφοροποίησης και υπεροχής έναντι άλλων Σχολών εντός και εκτός Ελλάδας, **θα προτείνει τον θεσμικό προσδιορισμό** ενός «σήματος ποιότητας» Σχολής. Το εν λόγω σήμα δύναται να παρέχεται από την Σχολή σε ακαδημαϊκές, ερευνητικές και αναπτυξιακές δράσεις προκειμένου η Σχολή να μπορεί να διεκδικήσει πρόσθετους πόρους.

### **E2: Κτιριολογικό Πρόγραμμα Πολυτεχνικής Σχολής**

Με σχετική πράξη Κοσμήτορα συγκροτήθηκε τον Ιανουάριο του 2024, η Κτιριολογική Ομάδα Εργασίας της Πολυτεχνικής Σχολής, η οποία κατέγραψε στην βάση ενός συγκεκριμένου μορφότυπου, την κατάσταση των ακινήτων (ιδιόκτητα και μισθωμένα) των τριών νησιών. Σε συνεργασία με την κεντρική Τεχνική Υπηρεσία του Πανεπιστημίου, όσο και τις περιφερειακές δ/σεις έγινε καταγραφή των σταδίων ωρίμανσης των μελετών κατασκευής νέων υποδομών, όσο και αναβάθμισης των υφιστάμενων, με αναφορά στις πηγές χρηματοδότησης. Μια συνοπτική απεικόνιση παρατίθεται παρακάτω.

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΗ ΜΟΝΑΔΑ	Δράσεις/εργασίες	ΥΠΟΕΡΓΑ	ΦΑΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
ΧΙΟΣ	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΚΑΡΡΑΔΕΙΟΥ ΣΤΗ ΧΙΟ ΜΕ ΠΑΡΑΛΛΗΛΗ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΝΕΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΙΔΙΟΥ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ	ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΦΑΚΕΛΟΥ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΟΥ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ	Έγκριση από ΥΠΑΙΘ
ΧΙΟΣ	Αποκατάσταση υφιστάμενων κτιρίων στο κτιριακό συγκρότημα <b>Φοιτητικών Κατοικιών του Πανεπιστημίου Αιγαίου στη Χίο</b>	ΜΕΛΕΤΗ	Ολοκληρώθηκαν τα τεύχη δημοπράτησης
ΧΙΟΣ	ΜΕΛΕΤΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΖΗΜΙΩΝ ΑΠΟ ΣΕΙΣΜΟ ΣΕ ΠΑΛΙΑ ΚΑΡΡΑΔΕΙΟ	ΜΕΛΕΤΗ	Αναμονή έγκρισης
ΣΑΜΟΣ	ΑΝΑΠΛΑΣΗ 4 ΚΤΙΡΙΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ ΣΤΑ <b>ΤΑΜΠΑΚΙΚΑ ΣΑΜΟΥ</b>	διαδικασία ανάθεσης της μελέτης στον πρώτο βραβευθέντα	πρόσκληση για εφαρμογή διαδικασίας ανάθεσης με διαπραγμάτευση χωρίς δημοσίευση πρόσκλησης.
		Ανάθεση Επίβλεψης μελέτης	αποστολή στο Ελεγκτικό για έγκριση υπογραφής σύμβασης ΣΥΝΤΑΞΗ ΦΑΚΕΛΟΥ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.
ΣΑΜΟΣ	<b>ΑΓΟΡΑ ΑΚΙΝΗΤΟΥ ΣΤΗ ΣΑΜΟ ΠΑ ΤΗΝ ΚΑΛΥΨΗ ΑΝΑΓΚΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΙΚΕΣ ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ</b>	ΠΡΟΤΑΣΗ	Σύνταξη Διακήρυξης
ΣΑΜΟΣ	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΖΗΜΙΩΝ ΑΠΟ ΣΕΙΣΜΟ ΣΤΟΥΣ ΕΞΩΣΤΕΣ ΤΩΝ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ ΣΑΜΟΥ - ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΠΕΡΙΦΡΑΞΗΣ ΟΙΚΟΠΕΔΟΥ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ ΣΑΜΟΥ	ΕΡΓΟ	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΙΑΚΗΡΥΞΗΣ
ΣΑΜΟΣ	<b>ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΤΕΣΣΑΡΩΝ (4) ΚΤΗΡΙΩΝ ΤΟΥ ΚΤΗΡΙΑΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΤΩΝ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ ΣΤΗ ΣΑΜΟ, ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΥΧΩΝ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ &amp; ΕΚΔΟΣΗ ΑΔΕΙΑΣ ΔΟΜΗΣΗΣ</b>	ΜΕΛΕΤΗ	Σύνταξη εισηγήσεων για εγκρίσεις αρμοδίων οργάνων - Σύνταξη πρόσκλησης για απευθείας ανάθεση και λουτών εντύπων
ΣΑΜΟΣ	ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΚΑΙ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΤΟΥ ΣΕΙΣΜΟΥ ΣΤΟ ΚΤΙΡΙΟ <b>ΜΩΡΑΛΗ</b> ΣΤΟ ΚΑΡΛΟΒΑΣΙ ΣΑΜΟΥ	ΕΡΓΟ	υλοποιείται
ΣΥΡΟΣ	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΣΤΕΓΗΣ ΤΗΣ <b>ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗΣ</b> ΤΟΥ Π.Α. ΣΤΗΝ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗ ΣΥΡΟΥ	έργο	υλοποιείται
ΣΥΡΟΣ	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ <b>ELYSSE</b> ΤΟΥ Π.Α. ΣΤΗΝ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗ ΣΥΡΟΥ (ΜΕΛΕΤΗ)	μελετη	αναμένεται η έγκριση της μελέτης από το ΥΠΠΟ

Ειδική πρόσθετη αναφορά αξίζει να γίνει στην λήξη της μίσθωσης του κτιρίου του ΤΜΟΔ για την οποία έχει δρομολογηθεί ο σχετικός χειρισμός και η ολοκλήρωση των διαδικασιών παραχώρησης του «στρατοπέδου» στην Σύρο. Σε σχέση με το δεύτερο, πραγματοποιήθηκε και επιτόπια επίσκεψη στο εν λόγω ακίνητο (<https://www.syrostoday.gr/News/154574-Nikos-Leivadaras--Me-tin-oloklirosi-tis-paraxorisis-toy-stratopedoy-anoigei-o-dromos-tis-stegasis-toy-Panepistimioy.aspx>) και η διαφαινόμενη προοπτική είναι πολύ σημαντική και θα πρέπει να ολοκληρωθούν το συντομότερο δυνατό οι εναπομείναντες ενέργειες παραχώρησης.

Θα επιδιωχθεί το άνω κτιριολογικό πρόγραμμα της Σχολής (με τις κατάλληλες δυναμικές διαφοροποιήσεις που θα προκύψουν σε συντονισμό με την κεντρική Διοίκηση του Πανεπιστημίου μας) να υλοποιηθεί όσο το δυνατόν περισσότερο κατά την διάρκεια της χρονιάς 2024-2025.

### **E3: Ενδυνάμωση θεσμικής θέσης Πολυτεχνικής Σχολής**

Με σχετική πράξη Κοσμήτορα συγκροτήθηκε τον Ιανουάριο του 2024, η Ακαδημαϊκή Ομάδα Εργασίας της Πολυτεχνικής Σχολής, η οποία διαβάζει τα προγράμματα σπουδών του πρώτου και δεύτερου κύκλου των τμημάτων της Πολυτεχνικής Σχολής και στην συνέχεια (ενδεικτικά και όχι περιοριστικά) ομαδοποιεί οριζόντια αντικείμενα μαθημάτων, προτείνει συνέργειες μεταξύ κατευθύνσεων των προγραμμάτων σπουδών, αναδεικνύει πιθανές νέες κοινές κατευθύνσεις, επιμελείται της οργάνωσης κάποιων πιλοτικών κοινών μαθημάτων σε επίπεδο Σχολής και προτείνει νέα προγράμματα σπουδών (συμπεριλαμβανομένων ξενόγλωσσων). Η εν λόγω **ομάδα οφείλει να επικουρείται των αντίστοιχων ομάδων των τμημάτων**. Εντός της ακαδημαϊκής χρονιάς 2024-2025 πρέπει να συνταχθεί και να υλοποιηθεί ένα ρεαλιστικό σχέδιο ακαδημαϊκών συνεργειών των τριών τμημάτων της Σχολής.

Σε σχέση με την ευκαιρία της σύνταξης ιδρυματικής πρότασης στα πλαίσια του έργου SUB2 που αφορούσε προμήθεια εξοπλισμού (Υποέργο 2). Πανεπιστήμια Αριστείας του Ελλάδα 2.0, επιτεύχθηκε η κατάθεση κοινών προτάσεων σε επίπεδο Πολυτεχνικής Σχολής μεταξύ των εργαστηρίων των τμημάτων προκειμένου να σχεδιαστεί και να αναπτυχθεί μια μεγάλης κλίμακας ερευνητική υποδομή ενός testbed ψηφιακού μετασχηματισμού με απολήξεις στα τρία νησιά της Σχολής. Η εν λόγω υποδομή θα αποτελέσει την βάση κοινών ερευνητικών και αναπτυξιακών δράσεων μεταξύ του ακαδημαϊκού προσωπικού της Σχολής.

Επιπρόσθετα, η ίδια λογική θα ακολουθηθεί και για την σύνταξη και υποβολή προτάσεων στα πλαίσια της πρόσκλησης υποβολής Προτάσεων για τη «Διεθνοποίηση των εκπαιδευτικών υπηρεσιών των ΑΕΙ» (Υποέργο 3) στο πλαίσιο του Έργου SUB2: «Πανεπιστήμια Αριστείας».

### **E4: Καθηγητικό πρόγραμμα “twins” εντός της Πολυτεχνικής Σχολής**

Το καθηγητικό πρόγραμμα “twins” εντός της Πολυτεχνικής Σχολής μπορεί να υλοποιηθεί ως ένα είδος εσωτερικού ERASMUS στην ακόλουθη λογική: Τα Τμήματα της Πολυτεχνικής Σχολής έχουν στα προγράμματα σπουδών τους μαθήματα που δυνητικά θα μπορούσαν να υποστηριχθούν από διδάσκοντες των άλλων Τμημάτων της Σχολής. Σε χρονικό παράθυρο ενός εξαμήνου η ακόμη και ενός ακαδημαϊκού έτους, ένας διδάσκοντας ενός Τμήματος της Πολυτεχνικής Σχολής ανταλλάσσει μαθήματα με τον “twin” του άλλου Τμήματος. Αυτονόητα, ο κάθε διδάσκων αναλαμβάνει το σύνολο των διδακτικών υποχρεώσεων των μαθημάτων του “twin” του και διασφαλίζει την ακαδημαϊκή αριστεία. Το πρόγραμμα μπορεί να υλοποιηθεί με απλές αποφάσεις των ΓΣ των Τμημάτων με την ανάθεση των μαθημάτων και δεν απαιτεί κάποια άλλη εμπλοκή του διοικητικού μηχανισμού του Πανεπιστημίου. Με αυτό τον τρόπο σίγουρα θα διευκολυνθούν οι συνέργειες μεταξύ συναδέλφων Τμημάτων που βρίσκονται σε διαφορετικά νησιά. Η ακαδημαϊκή ομάδα εργασίας της Πολυτεχνικής Σχολής έχει αναλάβει να συντάξει μια πρώτη δυναμική λίστα των «twins» για το εαρινό εξάμηνο του ακαδημαϊκού έτους 2024-2025. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι το εν λόγω εσωτερικό πρόγραμμα μπορεί να αξιοποιηθεί και στην κατεύθυνση της συνεργασίας με τα Κινέζικα Πανεπιστήμια που βρίσκεται σε εξέλιξη σε κεντρικό επίπεδο από το Πανεπιστήμιο (αυτονόητα μπορεί να αφορά και άλλες συνεργασίες στις οποίες εμπλέκονται τα Τμήματα της Σχολής).

### **E5: Ανάδειξη ενός Κεντρικού Γεγονότος (event) Πολυτεχνικής Σχολής**

Ως στόχος τίθεται η επαναφορά του προ δεκαετίας πολύ επιτυχημένου θεσμού της οργάνωσης μιας εβδομάδας με πολιτιστικά, αθλητικά και ακαδημαϊκά δρώμενα σε ένα νησί με την συμμετοχή φοιτητών, διδασκόντων και εν γένει πανεπιστημιακού προσωπικού από τα άλλα νησιά. Η εβδομάδα θα συνδιοργανώνεται και θα επιχορηγείται και από τους αντίστοιχους ΟΤΑ α' και β' βαθμού μιας και θα αποτελεί και για αυτούς εβδομάδα αναφοράς για την διεξαγωγή ποικίλων γεγονότων. Ημέρες καριέρας, TED events, σεμινάρια, εκθέσεις, ομιλίες, παραστάσεις, αθλητικοί αγώνες και άλλα πολλά θα συνθέτουν μια εβδομάδα που θα καταγράφεται ανεξίτηλα στην μνήμη όσων συμμετέχουν. Ως πρώτο βήμα απαιτείται η αναγνώριση ενός σημαντικού δρώμενου (key event) που θα υποστήριζε η Σχολή, γύρω από το οποίο θα μπορούσε να τρέξει πιλοτικά η πρώτη οργάνωση (ενδεικτικά θα μπορούσε να ήταν το animasyros 2025). Στην συνέχεια είναι σίγουρο ότι θα αναπτυχθεί δυναμική, στην οποία σημαντικό ρόλο θα έπαιζαν οι απόφοιτοι του Πανεπιστημίου Αιγαίου, οι οποίοι και έχουν πλέον συστήσει ένα δυναμικό σύλλογο, ο οποίος και εμφανίζει σημαντική πολυσχιδή δραστηριότητα ([www.sapa.gr](http://www.sapa.gr)). Στην ίδια λογική μπορεί να αξιοποιηθεί και η Μεσογειακή Βραδιά Ερευνητή.

### **E6: Διοικητική και οργανωτική ενίσχυση Πολυτεχνικής Σχολής**

Είναι αυτονόητο ότι για να μπορέσει να ανταποκριθεί η Πολυτεχνική Σχολή στις δράσεις που προτείνονται θα πρέπει στελεχιακά να ενισχυθεί σε επίπεδα διοικητικής και οργανωτικής δομής. Θα καταγράφονται οι πρόσθετες ανάγκες και αρμοδίως μέσω της Κοσμητείας θα προωθούνται τα αιτήματα σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Θα γίνει προσπάθεια αξιοποίησης προγραμμάτων μαθητείας και άσκησης, καθώς επίσης και αξιοποίησης ανταποδοτικών συμβολαίων αναπτυξιακών έργων. Οι επιλαχόντες του πρόσφατου διαγωνισμού του ΑΣΕΠ θα δημιουργήσουν σύντομα μια ποιοτική δεξαμενή στελεχών που με βάση και τον νέο Οργανόγραμμα του Πανεπιστημίου μας, θα μπορούσε να αξιοποιηθεί. Το οργανόγραμμα που παρουσιάστηκε στην Σύγκλητο στις 15/4/2024 δίνει την δυνατότητα περιφερειακών επιταχυντών καινοτομίας στα τρία νησιά της Σχολής οι οποίοι μπορούν να αξιοποιήσουν την υποδομή που θα αναπτυχθεί στο πλαίσιο του SUB2 σε συνέργεια με τα future labs. Η προσπάθεια θα επικεντρωθεί στο να διατηρηθούν ενεργά τα Future Labs.

### **E7: Υποστήριξη υλοποίησης των αναπτυξιακών σχεδίων των Τμημάτων της Πολυτεχνικής Σχολής**

Η Πολυτεχνική Σχολή στο μέτρο του δυνατού και των πόρων που διαθέτει θα σταθεί αρωγός στην υλοποίηση των αναπτυξιακών σχεδίων των Τμημάτων της Σχολής, όπως αυτά αποτυπώνονται για την επόμενη χρονιά στο Παράρτημα που ακολουθεί.

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ:**

**Εισηγήσεις από τις ΓΣ των Τμημάτων της Πολυτεχνικής Σχολής**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ  
ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
ΓΙΑ ΤΟ ΑΚΑΔ. ΈΤΟΣ 2024-25**

Εισήγηση προς την Κοσμητεία της Πολυτεχνικής Σχολής με στόχο τη διαμόρφωση του ετήσιου αναπτυξιακού σχεδίου της Σχολής, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4957/2022 (ΦΕΚ 141Α')

**ΧΙΟΣ, Ιούλιος 2024**

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η Στρατηγική Ανάπτυξης του Τμήματος Μηχανικών Οικονομίας και Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αιγαίου εντάσσεται στο γενικότερο πλαίσιο που υπαγορεύει ο Στρατηγικός Προγραμματισμός του Ιδρύματος, ο οποίος αναπτύσσεται στη βάση της Πολιτικής Ποιότητας του Ιδρύματος και της βιωσιμότητας των Προγραμμάτων Σπουδών.

Συγκεκριμένα οι έξι προτεραιότητες και οι αντίστοιχοι βασικοί στόχοι του Στρατηγικού Προγραμματισμού του Ιδρύματος για την περίοδο 2024-2027, όπως έχουν αποτυπωθεί στην Απόφαση Συγκλήτου (7/16.01.2024) και στην Απόφαση του Συμβουλίου Διοίκησης του Ιδρύματος (09/17.01.2024), έχουν ως εξής:

- *Εκπαίδευση*  
Ποιοτική αναβάθμιση των κύκλων Προγραμμάτων σπουδών και ενίσχυση των πρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων.
- *Έρευνα*  
Ενίσχυση της έρευνας και των διεπιστημονικών συνεργασιών και εφαρμογών.
- *Σύνδεση με την Κοινωνία*  
Συστηματοποίηση και θεσμοθέτηση της συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους.
- *Διεθνοποίηση και Προβολή*  
Ποιοτική αναβάθμιση διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων του Ιδρύματος.
- *Πανεπιστημιακό Περιβάλλον*  
Ποιοτική αναβάθμιση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Ιδρύματος.
- *Διασφάλιση Ποιότητας*  
Αναβάθμιση και Εφαρμογή Ολοκληρωμένου Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας.

Ο παρών σχεδιασμός επικαιροποιεί τον Στρατηγικό Σχεδιασμό του Τμήματος για την περίοδο 2022-2025, ο οποίος συζητήθηκε σε επίπεδο Συγκλήτου το 2022, ικανοποιώντας την απαίτηση του ΥΠΕΠΘ τα Τμήματα μέσω διαδικασιών διαβούλευσης με τα μέλη τους ή/και με εξωτερικούς φορείς να αποτυπώσουν προτάσεις για την ακαδημαϊκή τους στόχευση και εξέλιξη τα επόμενα χρόνια. Στον παρόντα σχεδιασμό περιέχονται στόχοι και δράσεις που το Τμήμα θα προσπαθήσει να υλοποιήσει όχι μόνο άμεσα αλλά και σε έναν ευρύτερο χρονικό ορίζοντα.

Ακολουθούν οι επιμέρους Στρατηγικοί Στόχοι τους οποίους ορίζει το Τμήμα Μηχανικών Οικονομίας και Διοίκησης και τους οποίους θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη κατά την διάρκεια της λειτουργίας του, συμπληρωματικά με τις απαιτήσεις πιστοποίησης της ΕΘΑΑΕ. Ο κάθε στρατηγικός στόχος εξειδικεύεται σε αντίστοιχες δράσεις, οι οποίες θα βοηθήσουν για την επίτευξή του. Οι δράσεις είναι συγκεκριμένες, διατυπωμένες με σαφήνεια και αναφέρονται τόσο στην περίοδο του ετήσιου στρατηγικού προγραμματισμού 2024-2025 όσο και στα επόμενα χρόνια.



## **A) ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ**

Στρατηγικοί στόχοι του Τμήματος είναι η παροχή εκπαίδευσης υψηλής ποιότητας, δίνοντας έμφαση στη διαρκή βελτίωση και την εναρμόνιση με τις σύγχρονες εξελίξεις της έρευνας και της τεχνολογίας, καθώς και η ενίσχυση των επιδόσεων των φοιτητών/τριών. Στο πλαίσιο αυτό, οι επιμέρους στόχοι του Τμήματος είναι οι ακόλουθοι:

### **Στόχοι**

1. Η ενίσχυση της ενεργού συμμετοχής των φοιτητών/τριών στο ΠΠΣ και η επίτευξη ικανοποιητικού ρυθμού αποφοίτησης των φοιτητών/τριών.
2. Η διασφάλιση της ακαδημαϊκής ποιότητας στην εκπαιδευτική διαδικασία.
3. Η ενίσχυση της ενεργού συμμετοχής των φοιτητών/τριών του ΠΠΣ και των ΠΜΣ στην επιστημονική έρευνα.
4. Η εφαρμογή νέων εκπαιδευτικών μεθόδων και η αξιοποίηση της ψηφιακής τεχνολογίας στην εκπαιδευτική διαδικασία.
5. Η διαρκής επιμόρφωση του διδακτικού προσωπικού και η επιβράβευση της αριστείας στη διδασκαλία.
6. Η Πιστοποίηση των ΠΜΣ του Τμήματος.
7. Η δημιουργία νέων ποιοτικών προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών.

Οι στόχοι αυτοί μπορούν να υλοποιηθούν μέσω των ακόλουθων δράσεων:

### **Δράσεις**

- 1.1 Ανάλυση των δεδομένων επίδοσης φοιτητών/τριών σε μαθήματα, διπλωματικές εργασίες, καθώς και στοιχείων σχετικών με τη χρονική διάρκεια φοίτησης, κλπ. με σκοπό την αποτύπωση της παρούσας κατάστασης και τη διερεύνηση τρόπων αντιμετώπισης των προβληματικών σημείων.
- 1.2 Ενίσχυση του θεσμού του Καθηγητή Συμβούλου με σκοπό την παρακολούθηση της προόδου των φοιτητών/τριών καθώς και τη στήριξη τους καθ' όλη τη διάρκεια των σπουδών.
- 1.3 Διερεύνηση της εισαγωγής στο ΠΠΣ προπαρασκευαστικών μαθημάτων καθώς και της αύξησης των φροντιστηριακών διαλέξεων σε μαθήματα που εντοπίζονται δυσκολίες.
- 1.4 Αξιοποίηση των υποψήφιων διδασκόντων/ισών στην υποβοήθηση του εκπαιδευτικού έργου.
- 2.1 Συστηματική αξιοποίηση των ερωτηματολογίων των φοιτητών/τριών για τη βελτίωση του εκπαιδευτικού έργου.
- 3.1 Αξιοποίηση ευκαιριών που προσφέρουν τα ερευνητικά προγράμματα για την εμπλοκή φοιτητών του ΠΠΣ και των ΠΜΣ στην επιστημονική έρευνα.
- 3.2 Σύνδεση των μαθημάτων του ΠΠΣ και των ΠΜΣ και των Διπλωματικών Εργασιών με την έρευνα που διεξάγεται από το διδακτικό προσωπικό.
- 3.3 Ενίσχυση της συμμετοχής των φοιτητών/τριών στην έρευνα μέσω της δημοσίευσης των αποτελεσμάτων των Διπλωματικών Εργασιών σε διεθνή περιοδικά και σε πρακτικά συνεδριών.
- 4.1 Ενίσχυση της διδασκαλίας με νέες μεθόδους και τεχνικές (εμπλουτισμός των διαλέξεων με παρουσιάσεις μελετών περίπτωσης και πραγματικών προβλημάτων, συμπληρωματικό

υποστηρικτικό υλικό, αναθέσεις και παρουσιάσεις ομαδικών εργασιών σε ακροατήριο φοιτητών/τριών, αναθέσεις σε ομάδες εργασίας πρακτικών μελετών περίπτωσης, συμμετοχή των φοιτητών/τριων σε διαγωνισμούς, αξιοποίηση σύγχρονων μεθόδων για την ηλεκτρονική υποστήριξη της διδασκαλίας).

- 4.2 Ενίσχυση της αξιοποίησης από τους/ις διδάσκοντες/ουσες της ηλεκτρονικής τάξης.
- 5.1 Βελτίωση των διδακτικών ικανοτήτων των διδασκόντων/ουσών μέσω συμμετοχής τους σε δράσεις και σεμινάρια που οργανώνει το ΚΕ.ΔΙ.ΜΑ του Παν. Αιγαίου.
- 6.1 Ολοκλήρωση της διαδικασίας Πιστοποίησης των ΠΜΣ με στόχο την αξιολόγηση των ΠΜΣ ως πλήρως συμμορφωμένων με τις απαιτήσεις της ΕΘΑΑΕ.
- 7.1 Διερεύνηση ανάπτυξης νέων προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών (ελληνόγλωσσων ή/και ξενόγλωσσων) σε αντικείμενα αιχμής.

## **B) ΕΡΕΥΝΑ**

Στρατηγικός Στόχος του Τμήματος είναι η παραγωγή έρευνας υψηλού επιπέδου σε σχέση με τη διεθνή αριστεία και η αξιοποίηση των αποτελεσμάτων αυτής προς όφελος της κοινωνίας. Στο πλαίσιο αυτό, οι επιμέρους στόχοι του Τμήματος είναι οι ακόλουθοι:

### **Στόχοι:**

1. Η αύξηση του πλήθους των εργασιών των μελών του ΔΕΠ του Τμήματος σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά με κριτές.
2. Η αύξηση του πλήθους των εργασιών των μελών του ΔΕΠ του Τμήματος σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια με κριτές.
3. Η αύξηση του μέσου πλήθους ετεροαναφορών ανά μέλος ΔΕΠ.
4. Η αύξηση του πλήθους συμμετοχών μελών ΔΕΠ σε ερευνητικά προγράμματα.
5. Η αύξηση του πλήθους ενεργών έργων με συντονισμό από μέλος ΔΕΠ του Τμήματος.
6. Η επιτάχυνση του ρυθμού ολοκλήρωσης διδακτορικών διατριβών.
7. Η αύξηση του πλήθους επιστημονικών δημοσιεύσεων ανά Υποψήφιο/α Διδάκτορα.
8. Η αύξηση του πλήθους των Υποψηφίων Διδακτόρων.
9. Η προσέλκυση νέων ερευνητών για τη διεξαγωγή μεταδιδακτορικής έρευνας.
10. Η ενίσχυση των ερευνητικών υποδομών του Τμήματος με τεχνολογικό και επιστημονικό εξοπλισμό.

Οι στόχοι αυτοί μπορούν να υλοποιηθούν μέσω των ακόλουθων δράσεων:

### **Δράσεις**

- 1.1 Διευκόλυνση της έγκρισης εκπαιδευτικών και ερευνητικών αδειών σε μέλη ΔΕΠ.
- 1.2 Ενίσχυση της εξωστρέφειας των μελών ΔΕΠ του Τμήματος και των συνεργασιών τους με άλλα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα καθώς και Ερευνητικά Κέντρα τόσο της ημεδαπής όσο και της αλλοδαπής.
- 2.1 Διευκόλυνση της συμμετοχής σε διεθνή ερευνητικά συνέδρια.

- 3.1 Ενίσχυση της πολιτικής ανοικτής πρόσβασης (open access) αναφορικά με επιστημονικές δημοσιεύσεις και ερευνητικά δεδομένα που παράγονται από τα μέλη ΔΕΠ, σε συμφωνία με τις αντίστοιχες Ευρωπαϊκές πολιτικές.
- 4.1 Διευκόλυνση της συμμετοχής των μελών ΔΕΠ σε διεθνή και εθνικά ερευνητικά δίκτυα με σκοπό την προετοιμασία ερευνητικών προτάσεων προς χρηματοδότηση.
- 5.1 Διευκόλυνση και παροχή κινήτρων στα μέλη ΔΕΠ με σκοπό την προετοιμασία και συγγραφή ερευνητικών προτάσεων προς χρηματοδότηση.
- 6.1 Συντονισμένη παρακολούθηση της προόδου των Υποψήφιων Διδασκόντων μέσω ετήσιων εκθέσεων προόδου και διοργάνωσης ερευνητικών σεμιναρίων.
- 7.1 Διευκόλυνση της συμμετοχής Υποψηφίων Διδασκόντων σε διεθνή ερευνητικά συνέδρια.
- 7.2 Ενίσχυση της συμμετοχής των Υποψηφίων Διδασκόντων σε ερευνητικά προγράμματα.
- 8.1 Αξιοποίηση ερευνητικών προγραμμάτων στα οποία συμμετέχει το Παν. Αιγαίου (ERUA, Ερευνητικές Υποδομές, Ερευνώ-Καινοτομώ-Δημιουργώ, Βιομηχανικά Διδακτορικά, κλπ) για τη χρηματοδότηση ανταποδοτικών υποτροφιών σε Υποψήφιους Διδάκτορες.
- 8.2 Συντονισμένη αναζήτηση χρηματοδοτήσεων για ανάληψη και εκπόνηση διδακτορικών διατριβών στο Τμήμα μέσω ιδρυματικών, εθνικών και διεθνών προγραμμάτων ενίσχυσης της έρευνας (π.χ. δράσεις ΕΛΙΔΕΚ).
- 9.1 Ενίσχυση του θεσμού του μεταδιδακτορικού ερευνητή.
- 9.2 Συντονισμένη αναζήτηση χρηματοδοτήσεων για ανάληψη και εκπόνηση μεταδιδακτορικής έρευνας στο Τμήμα μέσω ιδρυματικών, εθνικών, και διεθνών προγραμμάτων ενίσχυσης της έρευνας (π.χ. δράσεις ΕΛΙΔΕΚ).
- 10.1 Ενίσχυση της συμμετοχής μελών ΔΕΠ του Τμήματος σε μεγάλες ερευνητικές υποδομές και ερευνητικά έργα.
- 10.2 Αξιοποίηση του υπάρχοντος τεχνολογικού και επιστημονικού εξοπλισμού στο διδακτικό και ερευνητικό έργο.

### **Γ) ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ**

Στρατηγικός στόχος του Τμήματος είναι η διαρκής σύνδεση με την κοινωνία, με την αγορά εργασίας και τους/ις αποφοίτους του Τμήματος. Οι στόχοι επικεντρώνονται στο θεσμό της πρακτικής άσκησης, στη διασύνδεση με την αγορά εργασίας και στην ενίσχυση των δεσμών με την τοπική κοινωνία. Στο πλαίσιο αυτό, οι επιμέρους στόχοι του Τμήματος είναι οι ακόλουθοι:

#### **Στόχοι**

1. Η ενθάρρυνση και η στήριξη του θεσμού της Πρακτικής Άσκησης.
2. Η διασύνδεση του Τμήματος με τις επιχειρήσεις και την αγορά εργασίας.
3. Η ενίσχυση της επικοινωνίας με το Σύλλογο Αποφοίτων (ΠΑΣΔΙΜΟΔ).
4. Η ενίσχυση των δεσμών με την τοπική κοινωνία της Χίου.

Οι στόχοι αυτοί μπορούν να υλοποιηθούν μέσω των ακόλουθων δράσεων:

#### **Δράσεις**

- 1.1 Αύξηση του αριθμού των φοιτητών/τριών που συμμετέχουν στο πρόγραμμα της Πρακτικής Άσκησης.
- 2.1 Παρακολούθηση των τάσεων απασχόλησης σε αντικείμενα ΜΟΔ στην ελληνική και τη διεθνή αγορά εργασίας.
- 2.2 Ενίσχυση της συνεργασίας με επιχειρήσεις τοπικής ή/και εθνικής εμβέλειας στο πλαίσιο ερευνητικών προγραμμάτων (π.χ. «Ερευνώ-Καινοτομώ-Δημιουργώ») ή/και μέσω της διοργάνωσης στοχευμένων προγραμμάτων δια βίου μάθησης.
- 3.1 Συστηματική παρακολούθηση της επαγγελματικής πορείας των αποφοίτων του Τμήματος.
- 3.1 Εκπροσώπηση του Τμήματος στις συναντήσεις που διοργανώνει ο Σύλλογος Αποφοίτων (ΠΑΣΔΙΜΟΔ).
- 3.2 Συνεργασία με τον ΠΑΣΔΙΜΟΔ για την καλύτερη προώθηση των αιτημάτων των αποφοίτων εντός του ΤΕΕ.
- 4.1 Εκπόνηση Διπλωματικών Εργασιών σχετικών με τα προβλήματα της τοπικής κοινωνίας (υγεία, περιβάλλον, μεταφορές, επιχειρηματικότητα κ.α.).
- 4.2 Διερεύνηση δυνατοτήτων συνεργασίας των Εργαστηρίων του Τμήματος με τους οργανισμούς και τις επιχειρήσεις της Χίου.

#### **Δ) ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ**

Στρατηγικός στόχος του Τμήματος είναι η περαιτέρω διεθνοποίηση και εξωστρέφεια μέσω της προώθησης εθνικών και διεθνών συνεργασιών. Στο πλαίσιο αυτό, οι επιμέρους στόχοι του Τμήματος είναι οι ακόλουθοι:

##### **Στόχοι**

1. Η αύξηση του αριθμού των διεθνών συνεργασιών σε ερευνητικό επίπεδο.
2. Η αύξηση της κινητικότητας των εξερχομένων/εισερχομένων φοιτητών/τριών του Τμήματος στο πλαίσιο των δράσεων του προγράμματος Erasmus +.
3. Η αύξηση της διεθνούς κινητικότητας διδασκόντων/ουσών.
4. Η προσέλκυση καθηγητών από ιδρύματα του εξωτερικού (Ελλήνων ή μη) για συμμετοχή στη διδασκαλία ή/και έρευνα μέσω βραχυχρόνιων joint appointments ή ως επισκεπτών καθηγητών σε ΠΜΣ.
5. Ανάδειξη του προφίλ του Τμήματος στην διεθνή επιστημονική και επιχειρηματική κοινότητα.
6. Διερεύνηση πρότασης συνεργασίας με Κινεζικό Ίδρυμα Ανώτατης Εκπαίδευσης.

Οι στόχοι αυτοί μπορούν να υλοποιηθούν μέσω των ακόλουθων δράσεων:

##### **Δράσεις:**

- 1.1 Αναζήτηση νέων διεθνών συνεργασιών με ομόλογα τμήματα της αλλοδαπής μέσω συμμετοχής σε ανάλογες εκδηλώσεις και δράσεις φορέων (π.χ. εκδηλώσεις ΙΚΥ για το Πρόγραμμα Erasmus+, εκθέσεις διεθνών πανεπιστημίων, ενεργοποίηση δικτύων μελών ΔΕΠ, κλπ.).

- 2.1 Ενίσχυση των ενημερωτικών δράσεων και εκδηλώσεων προς τους φοιτητές του Τμήματος σε συνεργασία με το Γραφείο Erasmus του Ιδρύματος.
- 2.2 Παρακίνηση των φοιτητών που έχουν συμμετάσχει και έχουν την εμπειρία της διεθνούς κινητικότητας Erasmus+ να συμμετέχουν είτε με φυσική παρουσία είτε με διαδικτυακή (συνέντευξη, βίντεο, κλπ) στις αντίστοιχες εκδηλώσεις του Τμήματος.
- 3.1 Ενημέρωση και παρακίνηση των μελών ΔΕΠ για συμμετοχή σε δράσεις διεθνούς κινητικότητας.
- 3.2 Διευκόλυνση της έγκρισης αδειών σε μέλη ΔΕΠ για συμμετοχή σε δράσεις διεθνούς κινητικότητας.
- 4.1 Ενίσχυση της συμμετοχής καθηγητών από ιδρύματα του εξωτερικού (Ελλήνων ή μη) στη διδασκαλία στο ΠΜΣ ως επισκέπτες καθηγητές ως αποτέλεσμα των κοινών ερευνητικών συνεργασιών με μέλη ΔΕΠ του Τμήματος.
- 5.1 Συμμετοχή των μελών ΔΕΠ στην οργάνωση διεθνών workshops, επιστημονικών σεμιναρίων και θερινών σχολείων στα αντικείμενα του Τμήματος.
- 6.1 Συνέχιση των διαπραγματεύσεων και συζητήσεων με τον Κινεζικό φορέα YGL σχετικά με την πρόταση συνεργασίας με πανεπιστήμιο της Κίνας που ταιριάζει στο προφίλ του Τμήματος.

## **Ε) ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Στρατηγικός στόχος του Τμήματος είναι η ανάπτυξη των υποδομών και η βελτίωση της ποιότητας του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος μέσω τη βέλτιστης διαχείρισης των υποδομών, της εξεύρεσης νέων και της συνεχούς βελτίωσης των συμβουλευτικών υπηρεσιών προς τους φοιτητές και τις φοιτήτριες. Στο πλαίσιο αυτό, οι επιμέρους στόχοι του Τμήματος είναι οι ακόλουθοι:

### **Στόχοι**

1. Η βελτίωση των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας.
2. Οι επαρκείς εκπαιδευτικές υποδομές.
3. Ο εμπλουτισμός της ιστοσελίδας του Τμήματος.

Οι στόχοι αυτοί μπορούν να υλοποιηθούν μέσω των ακόλουθων δράσεων:

### **Δράσεις**

- 1.1 Στενότερη συνεργασία με το «Κέντρο Πρόληψης των Εξαρτήσεων και Προαγωγής της Ψυχικής Υγείας Χίου» για τη ψυχολογική υποστήριξη των φοιτητών/τριών
- 2.1 Συνεργασία με τα άλλα Τμήματα της Πανεπιστημιακής Μονάδας της Χίου και την Κοσμητεία της Σχολής Επιστημών της Διοίκησης για την αξιοποίηση για διδασκαλία μαθημάτων αιθουσών (Μέση Εκπαίδευση, Δήμος), οι οποίες μένουν ανεκμετάλλετες συγκεκριμένες ώρες εντός της ημέρας.
- 2.2 Σχέδιο για την ορθολογικότερη χρήση των υπαρχουσών κτιριακών υποδομών.

2.3 Συνεργασία με τα άλλα Τμήματα της Πανεπιστημιακής Μονάδας της Χίου και την Κοσμητεία της Σχολής Επιστημών της Διοίκησης για την παρακολούθηση και υλοποίηση του κτιριολογικού σχεδίου της Παν. Μονάδας Χίου.

3.1 Παρακολούθηση και εμπλουτισμός της νέας ιστοσελίδας του Τμήματος με στόχο την καλύτερη προβολή και διαφήμιση του έργου του Τμήματος

### **ΣΤ) ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ**

Η Πολιτική Ποιότητας του Τμήματος επικεντρώνεται στην υποστήριξη της ακαδημαϊκής αριστείας, στον ενδεδειγμένο προσανατολισμό των προγραμμάτων σπουδών για την προώθηση του σκοπού και του αντικειμένου του, και στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων που τίθενται μέσα από απτές διαδικασίες και δράσεις διαρκούς ανάπτυξης και βελτίωσης του Τμήματος.

#### **Στόχοι**

1. Το Τμήμα έχει σαν στόχο την εφαρμογή της πολιτικής ποιότητας, την επικαιροποίηση και την παρακολούθηση των στόχων ποιότητας που έχει θέσει, καθώς και τον καθορισμό των μέσων, των ενεργειών και των τρόπων επίτευξής τους.

Οι στόχοι αυτοί μπορούν να υλοποιηθούν μέσω των ακόλουθων δράσεων:

#### **Δράσεις**

- 1.1 Διαρκής (ανά έτος) παρακολούθηση των δεικτών ποιότητας και λήψη διορθωτικών ενεργειών με σκοπό την επίτευξη των τιμών τους.
- 1.2 Διερεύνηση υλοποίησης συμπληρωματικών τρόπων αξιολόγησης της διδακτικής διαδικασίας από τους/τις φοιτητές/φοιτήτριες.
- 1.3 Διάχυση των αποτελεσμάτων της εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης του Τμήματος.
- 1.4 Στενή συνεργασία της ΟμΕΑ με τη ΜΟΔΙΠ του Ιδρύματος στα πλαίσια των διαδικασιών αξιολόγησης και πιστοποίησης αλλά και αντιμετώπισης τυχόν προβλημάτων στην εφαρμογή των προβλεπόμενων διαδικασιών της πολιτικής ποιότητας τόσο του Τμήματος όσο και του Ιδρύματος.
- 1.5 Διαρκής παρακολούθηση, επιθεώρηση και ανασκόπηση των διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας. Ενίσχυση των θεσμοθετημένων διαδικασιών που ακολουθούνται στο Τμήμα.
- 1.6 Αναθεώρηση και επικαιροποίηση του ΠΠΣ σύμφωνα με τις διεθνείς εξελίξεις αλλά και σύμφωνα με το ΠΠΣ διεθνών Τμημάτων με παρεμφερή προγράμματα σπουδών.
- 1.7 Παρακολούθηση της επίτευξης των μαθησιακών αποτελεσμάτων μέσω επαφών των αρμόδιων επιτροπών του Τμήματος με τους/τις φοιτητές/τριες, με εξωτερικούς εμπειρογνώμονες και εργοδότες που δραστηριοποιούνται σε σχετικούς κλάδους αλλά και μέσω του θεσμού της Πρακτικής Άσκησης, με σκοπό την ανατροφοδότηση.
- 1.8 Ενίσχυση των θεσμών του Εναρκτήριου Σεμινάριου Υποδοχής Φοιτητών, του Καθηγητή Συμβούλου, του Επόπτη Πρακτικής Άσκησης, των Υποτροφιών και των προγραμμάτων κινητικότητας και Πρακτικής Άσκησης.

- 1.9 Παρακολούθηση των αξιολογήσεων των διδασκόντων και του διδακτικού και επιστημονικού τους έργου αλλά και ενίσχυση τους σε θέματα διεθνούς κινητικότητας.
- 1.10 Ενεργή συμμετοχή στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων των θεσμοθετημένων οργάνων διαχείρισης των υποδομών του Τμήματος.
- 1.11 Συλλογή και μελέτη των στοιχείων που σχετίζονται με τα χαρακτηριστικά των εισακτέων ανά έτος και την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων.
- 1.12 Διάχυση πληροφοριών σχετικών με τη λειτουργία του Τμήματος, με εκδηλώσεις και ημερίδες, με πληροφορίες για υποψήφιους φοιτητές γονείς και εκπαιδευτικούς, με έρευνες για την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων και μέσω της ιστοσελίδας του Τμήματος.

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ  
ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΑΣΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ  
ΓΙΑ ΤΟ ΑΚΑΔ. ΈΤΟΣ 2024-25**

Εισήγηση προς την Κοσμητεία της Πολυτεχνικής Σχολής με στόχο τη διαμόρφωση του ετήσιου αναπτυξιακού σχεδίου της Σχολής, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4957/2022 (ΦΕΚ 141Α')

**ΣΥΡΟΣ, Ιούλιος 2024**



## Η Συνέλευση του Τμήματος Μηχανικών Σχεδίασης Προϊόντων και Συστημάτων αφού έλαβε υπόψη:

- Την Έκθεση Πιστοποίησης του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών του τμήματος από την ΕΘΑΕΕ (άνοιξη 2020) σύμφωνα με την οποία το Τμήμα συμμορφώνεται πλήρως στα εννέα από τα δέκα κριτήρια διασφάλισης της ποιότητας και ουσιαδώς στο δέκατο (βαθμολογία 9/10), η οποία αναδεικνύει τα εξαιρετικά ποιοτικά χαρακτηριστικά της οργάνωσης και εκπαιδευτικής λειτουργίας του τμήματος.
- Το στρατηγικό σχέδιο τμήματος 2020-2024 (Απόφαση Συνέλευσης Τμήματος 6/1.4.2020).
- Την έκθεση παρακολούθησης του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών προς ΕΘΑΕΕ (Απόφαση Συνέλευσης Τμήματος 6/6.3.2024)
- Την αναπτυξιακή πρόταση του Κοσμήτορα της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αιγαίου καθ. Γ. Κορμέντζα.
- Το άρθρο 27 του ν. 4957/2022 σύμφωνα με το οποίο «Με απόφαση της Κοσμητείας της Σχολής, κατόπιν εισήγησης των Συνελεύσεων των Τμημάτων, συντάσσεται ετήσιο αναπτυξιακό σχέδιο».

καθώς και μετά από διεξοδική συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων, ομόφωνα

Διαπιστώνει τα εξής:

1. Τα στοιχεία που αποτυπώνονται στο στρατηγικό σχέδιο του τμήματος δεν έχουν αλλάξει ιδιαίτερα την τελευταία 4ετία. Πιο συγκεκριμένα:
  - Τα δυνατά στοιχεία του τμήματος παραμένουν ισχυρά ως προς τα εξής: (α) Υψηλή ποιότητα εκπαιδευτικής διαδικασίας (παρά τις δυσκολίες λόγω μη επαρκούς στελέχωσης σε ακαδημαϊκό προσωπικό), (β) Επαγγελματική αποκατάσταση αποφοίτων, (γ) Έρευνα και καινοτομία, (δ) Διεθνής παρουσία και αναγνώριση, και (ε) Σύνδεση με την τοπική κοινωνία. Σε αυτά προστίθενται η αναγνώριση επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων του τμήματος, και ιδιαίτερα ότι οι απόφοιτοι του τμήματος Μηχανικών Σχεδίασης Προϊόντων και Συστημάτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου έχουν δικαίωμα εγγραφής στο ΤΕΕ (Τεχνικό Επαγγελματικό Επιμελητήριο), στη βασική ειδικότητα Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης (Απόφαση Διοικούσας Επιτροπής του ΤΕΕ, συνεδρίαση 41/30.11.2022), σε υποσύνολο των επαγγελματικών δικαιωμάτων της βασικής ειδικότητας.
  - Δεν έχουν αμβλυνθεί ιδιαίτερα οι αδυναμίες, ως προς (α) Κτηριακές υποδομές (καλύπτουν αδρομερώς το 50% των ακαδημαϊκών αναγκών του τμήματος, ενώ δεν υπάρχουν φοιτητικές εστίες / κατοικίες), (β) Χαμηλός αριθμός ακαδημαϊκού προσωπικού (στο τμήμα υπηρετούν 20 μέλη ΔΕΠ και 7 μέλη ειδικού προσωπικού (ΕΕΠ/ΕΔΙΠ/ΕΤΕΠ), ενώ σύμφωνα με το ΦΕΚ ίδρυσης του τμήματος οι οργανικές θέσεις είναι 25 ΔΕΠ και 20 ειδικού προσωπικού), (γ) Χαμηλό επίπεδο υποψηφίων, (δ) Μονοτμηματική Πανεπιστημιακή Μονάδα.
  - Οι ευκαιρίες για το τμήμα παραμένουν και το ακαδημαϊκό προσωπικό του τμήματος κάνει διαρκώς έντονες ενέργειες και καλά αποτελέσματα, ιδιαίτερα ως προς: (α) Πολυτεχνική Σχολή (βλ. και παρακάτω), (β) Ερευνητική δραστηριότητα και κινητικότητα, (γ) Πρόσβαση σε χρηματοδότηση ΕΣΠΑ.

- Οι απειλές για το τμήμα είναι εξωγενείς, και παραμένουν, ιδιαίτερα ως προς: (α) Χωρίς στρατηγικό σχεδιασμό ίδρυση νέων τμημάτων, (β) Γραφειοκρατία, (γ) Οικονομική κρίση (και επιπτώσεις στις οικογένειες των φοιτητών/-τριων), (δ) Έλλειψη πιστώσεων για μέλη ΔΕΠ στα περιφερειακά τμήματα, (ε) Έλλειψη κινήτρων μετεγκατάστασης για μέλη ΔΕΠ και νέους ερευνητές στα τμήματα της περιφέρειας της χώρας.
2. Οι ενέργειες που γίνονται από το τμήμα είναι διαρκείς για την αντιμετώπιση στρατηγικών προκλήσεων και τακτικών θεμάτων, και αποτυπώνονται λεπτομερώς στην έκθεση παρακολούθησης του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών προς ΕΘΑΕΕ. Ιδιαίτερα επισημαίνονται τα εξής:
- Ίδρυση ΠΜΣ Ναυτιλιακή Πληροφορική και Ρομποτική, και ένταξη του παραπάνω ΠΜΣ στο διατμηματικό μεταπτυχιακό πρόγραμμα του ΕΙΤ.
  - Ενίσχυση φοιτητικής μέριμνας με θέσπιση προγράμματος υποτροφιών από ιδιώτες κατοίκους Σύρου.
  - Συνεργασία με δήμο για ενίσχυση κτιριακών υποδομών τμήματος, ιδιαίτερα ως προς την οριστικοποίηση παραχώρησης τμήματος του Στρατοπέδου Σύρου στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου.
  - Ένταξη αποφοίτων στο ΤΕΕ (απόφαση διοικούσας επιτροπής ΤΕΕ, Νοέμβριος 2022)
  - Ενίσχυση επαγγελματικών δικαιωμάτων αποφοίτων Τμήματος διαγωνισμούς ΑΣΕΠ για πρόσληψη στον δημόσιο τομέα'.
  - Απασχόληση υποψηφίων διδακτόρων σε ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα.
  - Ενίσχυση εξωστρέφειας, μέσω (μεταξύ άλλων) οργάνωσης συνεδρίων και θερινών σχολείων, παρουσίας στα κοινωνικά μέσα, παρουσιάσεων σε σχολεία, κ.α.
  - Εγκατάσταση αίθουσας τηλεκαίτευσης.

Εισηγείται προς την Κοσμητεία της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αιγαίου για το επόμενο ακαδημαϊκό έτος 2024-2025, τις παρακάτω αναπτυξιακές δράσεις:

- Ένταση των ενεργειών για οριστικοποίηση παραχώρησης μέρους του Στρατοπέδου Σύρου στο Παν. Αιγαίου.
- Ένταση των ενεργειών για αξιοποίηση κτιρίων που έχουν παραχωρηθεί στο τμήμα (πρώην ΕΛΙΖΕ, κτίριο Κορνηλάκη): οριστικοποίηση απαιτούμενων εγκρίσεων μελετών και χρηματοδότηση μελετών για αξιοποίηση των κτιρίων για εκπαιδευτικές και ερευνητικές ανάγκες.
- Ενδυνάμωση θέσης Πολυτεχνικής Σχολής. Η οριστικοποίηση της παραχώρησης τμήματος του Στρατοπέδου Σύρου στο Παν. Αιγαίου, θα δώσει τη δυνατότητα ενεργοποίησης προηγούμενης απόφασης της Συγκλήτου του Παν. Αιγαίου για ίδρυση τμήματος Ρομποτικής και Μηχανοτρονικής στη Σύρο.
- Προσδιορισμό κοινών μαθημάτων με άλλα τμήματα της Σχολής. Αυτό είναι πλέον εφικτό λόγω της ολοκλήρωσης της υποδομής αίθουσας τηλεκαίτευσης στη Σύρο (Δεκ. 2023), με χωρητικότητα 30 φοιτητών (μπορεί να γίνει 50 φοιτητές, υπό προϋποθέσεις). Αυτή η συνέργεια προϋποθέτει:

- την διαθεσιμότητα αφοσιωμένου προσωπικού υποστήριξης των διδασκόντων της χρήσης του τεχνολογικού εξοπλισμού,
  - σχετικές διοικητικές ενέργειες όπως την ένταξη ή αντιστοίχιση μαθημάτων στα προγράμματα σπουδών των τμημάτων της σχολής.
- Ενίσχυση συνεργειών μεταξύ τμημάτων της Πολυτεχνικής Σχολής
  - Η προτεινόμενη Πολυτεχνική Εβδομάδα μπορεί να αποτελέσει ένα σημαντικό εργαλείο συνεργειών μεταξύ των τμημάτων της σχολής, εφόσον διασφαλιστούν οι αναγκαίοι πόροι
  - Το προτεινόμενο καθηγητικό πρόγραμμα “twins” εντός της Πολυτεχνικής Σχολής για το εαρινό εξάμηνο του ακαδημαϊκού έτους 2024-2025 αναμένεται να διευκολύνει τις συνέργειες μεταξύ συναδέλφων Τμημάτων που βρίσκονται σε διαφορετικά νησιά., εφόσον διασφαλιστούν οι αναγκαίοι πόροι.
- Διοικητική και οργανωτική ενίσχυση της Πολυτεχνικής Σχολής και των τμημάτων. Ειδικά στο τμήμα Μηχανικών Σχεδίασης Προϊόντων και Συστημάτων είναι αναγκαίο να καλυφθούν χρόνια κενά σε διοικητικές θέσεις, όπως και να καλυφθούν τα κενά από πρόσφατες συνταξιοδοτήσεις διοικητικών στελεχών.

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ  
ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΚΩΝ  
ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ  
ΓΙΑ ΤΟ ΑΚΑΔ. ΈΤΟΣ 2024-25**

Εισήγηση προς την Κοσμητεία της Πολυτεχνικής Σχολής με στόχο τη διαμόρφωση του ετήσιου αναπτυξιακού σχεδίου της Σχολής, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4957/2022 (ΦΕΚ 141Α')

**ΣΑΜΟΣ, Ιούλιος 2024**

Η Συνέλευση του Τμήματος Μηχανικών Π.Ε.Σ. της Πολυτεχνικής Σχολής αφού έλαβε υπόψη:

- Τις διατάξεις του άρθρου 27 του Ν. 4957/2022, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει,
- Την απόφαση της με αριθμ. 13ης /10.02.2021 συνεδρίασης της Συνέλευσης του Τμήματος Μηχανικών Π.Ε.Σ., περί του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Τμήματος Μηχανικών Π.Ε.Σ. για την τετραετία 2022 -2025,
- Την προφορική εισήγηση της Προέδρου,

καθώς και τη συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων που πραγματοποιήθηκε,

#### **αποφασίζει**

ομόφωνα και ενημερώνει την Κοσμητεία της Πολυτεχνικής Σχολής ότι δεν κρίθηκε αναγκαία η τροποποίηση του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Τμήματος Μηχανικών Π.Ε.Σ. για την τετραετία 2022 -2025.

#### **Εκπαίδευση**

Στόχος: *Ακαδημαϊκή αριστεία*

Δράσεις

- Διαμόρφωση ολοκληρωμένης πρότασης για την αναδιάρθρωση ακαδημαϊκού ημερολογίου, που να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες εκπαιδευτικές ανάγκες και τα διεθνή και ευρωπαϊκά πρότυπα, με παράλληλη αξιοποίηση ψηφιακών μεθόδων διδασκαλίας που να επιτρέπουν τον ταυτόχρονο διαμοιρασμό μαθημάτων ανάμεσα στα νησιά, ώστε φοιτητές να μπορούν ελεύθερα να συμμετέχουν ταυτόχρονα σε μαθήματα άλλων τμημάτων (Δείκτης A1)
- Συμπληρωματικές/εναλλακτικές μορφές διδασκαλίας, όπως *blended learning* με παροχή/ενίσχυση μαθημάτων που οδηγούν σε πιστοποιήσεις, όπως π.χ. CISCO, ISO, TÜV, ΕΛΟΤ. (Δείκτης A5.1)
- Συνεχής αναβάθμιση προγράμματος σπουδών με προσφορά νέων μαθημάτων/κύκλων προκειμένου να εξυπηρετεί περισσότερο επιστημονικά πεδία (Δείκτες A1, A6)

#### **Ερευνα**

Στόχος: *Ερευνητική Ενίσχυση*

Δράσεις

- Ίδρυση Ερευνητικού Ινστιτούτου (Δείκτες B6 & B8)

#### **Σύνδεση με την Κοινωνία**

Στόχος: *Κοινωνική συνεισφορά*

Δράσεις:

- Υποτροφίες/Χορηγίες από επιφανείς Σαμιώτες και θεσμικούς φορείς (Δείκτες Γ5 και Ε6)
- Ίδρυση Τεχνολογικού Πάρκου και υποστήριξη Νεοφυών Επιχειρήσεων (Δείκτης Γ7)

- Μελέτες και δράσεις σε θέματα που συνδέονται με τοπικά προβλήματα και προϊόντα σε συνεργασία με τοπικούς φορείς (Δείκτης Γ4)
- Προσφορά πιστοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων στο ΚΕΒΙΔΙΜ για επαγγελματική αναβάθμιση δεξιοτήτων (Δείκτης Γ6)

### **Διεθνοποίηση**

Στόχος: Βιώσιμη ανάπτυξη

Δράσεις

- Προσφορά μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών σε ξένη γλώσσα και προσέλκυση ξένων φοιτητών (Δείκτες Δ5.1 και Δ5.2)
- Ευρωπαϊκό Πιστοποιημένο Πρόγραμμα σε Τεχνολογίες Αιχμής με προσκεκλημένους από διεθνή ιδρύματα (Δείκτης Α9.1 και Δ1, Δ3 και Δ7)
- Δίκτυο προσκεκλημένων ομιλητών με κύρος (Δείκτης Δ7)
- Επέκταση και εμπλουτισμός διεθνών συνεδρίων που διοργανώνει το Τμήμα (ή συμμετέχει στην διοργάνωσή τους), καθώς επίσης και των διεθνών δικτύων μεταπτυχιακών σπουδών και έρευνας (Δείκτες Δ3 & Δ7)

### **Πανεπιστημιακό Περιβάλλον**

Στόχος: Διασφάλιση Βιωσιμότητας

Δράσεις:

- Πρόγραμμα εγκατάστασης πρωτοετών ή επιχορήγηση εγκατάστασης πρωτοετών (Δείκτης Ε6)
- Επιδοτούμενο/αμειβόμενο πρόγραμμα απόκτησης επαγγελματικής εμπειρίας (στο πρότυπο της πρακτικής άσκησης) για τελειόφοιτους (Δείκτες Γ1 και Γ2)
- Μεταφορικό ισοδύναμο για τους φοιτητές (δεν προκύπτει δείκτης)
- Ετήσια διαφημιστική καμπάνια με ψηφιακά μέσα για την προσέλκυση φοιτητών υψηλού επιπέδου και για την γενικότερη προώθηση της εικόνας του τμήματος (Γ2, Δ1, Ε1)
- Εμπλοκή φοιτητών και αποφοίτων στις ενέργειες δημοσιότητας του τμήματος (Δείκτες Γ8 & Ε1)

### **Διασφάλιση Ποιότητας**

Στόχος: Ανάπτυξη Δράσεων Ποιότητας

Δράσεις

- Θέσπιση Εξωτερικής Συμβουλευτικής Επιτροπής (Δείκτες U1-U8)